



## La industrialización en Puebla, México, 1835-1976

María Teresa Ventura Rodríguez

### ► To cite this version:

María Teresa Ventura Rodríguez. La industrialización en Puebla, México, 1835-1976. Encuentro de Latinoamericanistas Españoles (12. 2006. Santander): Viejas y nuevas alianzas entre América Latina y España, 2006, s.l., España. pp.650-662. halshs-00103437

**HAL Id: halshs-00103437**

**<https://shs.hal.science/halshs-00103437>**

Submitted on 4 Oct 2006

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## LA INDUSTRIALIZACIÓN EN PUEBLA, MÉXICO, 1835-1976

María Teresa VENTURA RODRÍGUEZ  
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla  
mtere\_ventura@yahoo.com.mx

**RESUMEN:** Puebla experimentó una industrialización temprana que arrancó en los años treinta del siglo XIX con la producción mecanizada de textiles de algodón; este sector predominó dentro de la estructura industrial por más de 100 años, hasta 1965. El sector textil, junto con los de alimentos y bebidas, fueron los más importantes de la industria de transformación por el número de establecimientos, inversión y valor de la producción.

Mientras en el ámbito nacional con el nuevo patrón de acumulación instrumentado de 1940-60 se moderniza y diversifica la estructura industrial, en Puebla no se dan cambios sustanciales, persiste el predominio de las ramas industriales tradicionales productoras de artículos de consumo de bienes no durables. La producción textil sigue siendo la rama hegemónica. La industria de transformación tuvo un peso importante en términos de inversión, producción y personal ocupado, a pesar de haberse quedado rezagada en diversos momentos. Experimentó cambios de 1960 a 1970, periodo en que la industria textil atraviesa una profunda crisis. Hacia 1976 dicha rama ya no es la única que impone el ritmo de desarrollo, sino que se agregan otras como la automotriz y la metálica básica, incorporadas en 1967. La producción no es únicamente de bienes de consumo no duradero; más de la mitad resulta ser de bienes de consumo duradero, intermedios y de capital; además aparecen en el panorama industrial grandes monopolios con importante inversión extranjera que dinamizan la economía regional.

El periodo 1835-76 resulta importante porque refleja el peso que tuvo el sector textil en la industria regional y cambios generados en el proceso de industrialización.

**Palabras Clave:** Industria textil, desarrollo industrial, industria de transformación, bienes de consumo no duradero, patrón de acumulación

## LA INDUSTRIALIZACIÓN EN PUEBLA, MÉXICO, 1835-1976

El proceso de industrialización ha pasado por diversas etapas en la historia de México. Esta ponencia pretende dar un esbozo de las principales características que asumió dicho proceso en la región poblana durante 1835 a 1976. Para ello se tomaron en cuenta los siguientes parámetros: condiciones naturales y sociales, política gubernamental, tecnología, origen del capital invertido, rubros industriales predominantes y dimensiones del mercado.

Podemos constatar que los antecedentes de la actividad industrial se remontan a los tiempos del virreinato. Poco después de haberse fundado la ciudad capital se empezaron a desarrollar importantes actividades productivas que la convirtieron en la segunda ciudad de la Nueva España, sobre todo por su producción textil y de harina de trigo. A mediados del siglo XVI fueron importantes los productos de seda; en el siglo XVII la manufactura de textiles de lana en los obrajes cobró auge; posteriormente este rubro fue rebasado por el del algodón.

Los frailes franciscanos que eligieron el sitio para fundar la ciudad fueron afortunados al encontrar ricos recursos hidráulicos, provenientes sobre todo de los ríos; éstos proporcionaron la energía hidráulica para ser utilizada en los procesos de producción. Con ello se llegó a conformar en tiempos del virreinato un importante sector preindustrial a las orillas del río San Francisco (antes denominado Almoloya); allí se instalaron molinos de trigo, obrajes textiles, tocinerías, ladrilleras, curtidurías y otros establecimientos manufactureros. Posteriormente se fundaron más centros productivos en el río Atoyac y en diversos lugares de la ciudad.

La infraestructura hidráulica, en especial la rueda utilizada en los molinos, sirvió de base para el arranque industrial propiamente dicho en el siglo XIX, materializado en la producción de textiles de algodón. Puebla tuvo una gran tradición textilera desde tiempos prehispánicos; el conocimiento del oficio fue aprovechado en la manufactura colonial y la destreza de los artesanos facilitó la incorporación de la mano de obra en las fábricas textiles. Además de esto, la región contó con aprovisionamiento de materias primas, mercado y capitales para invertirlos en la industria. El sector textil del algodón fue predominante hasta los años sesenta del siglo pasado.

Al comparar el proceso de industrialización que experimentó el país durante el periodo en estudio con el desarrollado en Puebla, observamos que durante el siglo XIX y primeras décadas del XX la región presentó en términos generales las mismas tendencias. Los modelos de acumulación instrumentados por el gobierno federal, se reflejaron de alguna manera en la entidad poblana; aunque con ritmos y condiciones diferentes; pero a partir de 1940 Puebla se quedó rezagada; su desarrollo no correspondió al nuevo modelo que se instauraba en el país.

El corte temporal abordado comprende los momentos más importantes que experimentó la industria poblana con relación a su diversificación, en particular, la de transformación, (a la cual nos referimos en este trabajo). Este sector se caracterizó por el predominio de la industria textil, que inició una precoz industrialización con la fundación de la primera fábrica en las márgenes del río Atoyac.

### **La temprana industria**

Después de la guerra de Independencia de México se presentaron en el país varios intentos de industrialización, como estrategia para hacerlo autosuficiente. Pero fue hasta la década de los años treinta del siglo XIX, (en el marco de una lucha entre liberales y conservadores), que se reunieron las condiciones para auspiciar el desarrollo industrial. Durante 1835 y 1845 se instaron fábricas textiles con producción mecanizada: su maquinaria fue movida con energía hidráulica. También se establecieron factorías, con maquinaria moderna importada, para producir papel, vidrio, loza y fundición de hierro (Torres Bautista, 1995:79); su instalación fue posible debido a las condiciones regionales, como la existencia de personalidades y asociaciones promotoras del desarrollo industrial y un importante mercado.

El primer impulso industrializador se realizó gracias a la política del gobierno central y el apoyo que dio el Banco de Avío a los empresarios quienes fundamentalmente habían acumulado capital por sus actividades comerciales.

En esta etapa el afán por industrializar el país de Lucas Alamán y Estevan de Antuñano resultó de suma importancia. Este último personaje se propuso desarrollar la industria textil con la tecnología de punta, aprovechando los recursos naturales de la región, la gran tradición textilera y la abundancia de mano de obra. Es así, como establece la primera fábrica, la cual denominó *La Constancia Mexicana* que inició actividades el 7 de enero de 1835. Fue loable su tarea si consideramos que por esos tiempos se vivió una difícil situación política y un rechazo a la industria tecnificada por parte de los artesanos.

La reorientación de la política aduanera proteccionista de 1837, sobre todo en el rubro textil, posibilitó el establecimiento de las primeras unidades productivas en Puebla, donde la producción de textiles alcanzó un marcado predominio dentro de la estructura productiva de la ciudad y sus alrededores. Entre 1835 y 1843 fungió como la principal protagonista en los esfuerzos de mecanización que llevaron, a la segunda mitad del XIX a una parcial reorganización de la industria textil, en la que el nuevo sector fabril convivió y se integró con la mediana y pequeña producción manufacturera y artesanal (Contreras Cruz, 1986:50).

Para mediados del siglo XIX el sector textil, junto con los de confección, indumentaria, alimentos y bebidas absorbía la mayor parte de la producción industrial. A estas ramas, seguían en importancia la industria del cuero, cerámica, vidrio y los productos de hierro y metal.<sup>1</sup>

En la composición de la planta productiva industrial poblana el peso mayor lo tenían las manufacturas, talleres de mediana dimensión y pequeños talleres artesanales.

La inestabilidad en el ámbito político limitó la industrialización al igual que la reducción del mercado y fue hasta la llegada de Porfirio Díaz al poder que se pudo lograr una segunda oleada industrializadora.

## Segundo impulso industrializador

Entre el último tercio del siglo XIX y la primera década del XX la industria en México experimentó un salto cualitativo, al integrarse un mercado nacional que se logró con la infraestructura ferroviaria y la abolición de las alcabalas. La incorporación de nueva tecnología así como el uso de la energía eléctrica en los procesos productivos y en las comunicaciones, permitió un mejoramiento de la industria, como sucedió en la producción de textiles y de azúcar. Esta situación se reflejó en Puebla; para esa época la industria textil y la de alimentos y bebidas seguían siendo las ramas predominantes dentro de la estructura industrial. En 1892 existían 19 fábricas textiles en el estado; en 1904 sumaban 36. También se registraron 8 ingenios de alta tecnología.<sup>2</sup>

En el marco de la diversificación industrial, se fundó en Puebla una industria nueva, con la instalación en la antigua huerta del Estanque de los Pescaditos, de una fábrica para producir camas de buena calidad y exquisito gusto, *La Cama Elegante*, con maquinaria moderna movida por vapor. También se fundó una fábrica de cemento en Los Arcos, Puebla

En esta etapa el estado seguía ocupando el primer lugar en el país por su industria textil, y junto con la instalación de plantas hidroeléctricas se logró fortalecer y diversificar la industria. Entre 1900 y 1911 la capacidad instalada de la industria eléctrica en México aumentó de manera acelerada; la zona centro fue la región privilegiada, y dentro de esta, el estado de Puebla que tenía 51.36% de la generación de energía en el área (Blanco, 1997:11).

El gobierno mexicano jugó un papel vital en el proceso industrializados al dar facilidades al capital extranjero para incursionar en diversas industrias, principalmente en la eléctrica y ferrocarriles; hubo

---

<sup>1</sup> Ver, Juan Carlos Grosso, *Estructura productiva y fuerza de trabajo. Puebla 1830-1890*, Centro de Investigaciones Históricas y Sociales, Instituto de Ciencias, Universidad Autónoma de Puebla, Colec. Cuadernos de la Casa Presno, No. 2., Puebla, 1984.

<sup>2</sup> Entre éstos estaban los pertenecientes a Agustín de la Hidalga, cuya maquinaria era de primera calidad, comparables a los mejores de Cuba. Esos centros productores de azúcar se localizaban al sur de la entidad poblana.

cuantiosas inversiones inglesas y norteamericanas. En ese sentido fueron importantes las leyes decretadas con relación a la jurisdicción de aguas y las concesiones otorgadas a particulares para la utilización de las caídas de agua para generar energía eléctrica. A la *Mexican Light and Power Company Limited* se le concedió la adjudicación del uso de los ríos Tenango, Necaxa y Catelpoxtla, en el estado de Puebla (Blanco, 1997:240).

Los empresarios poblanos, de origen español, dominaron la industria textil, azucarera y harinera en la región. La estabilidad política favoreció la inversión de capital. Para finales del Porfiriato la industria textil logró una sustitución de importaciones de telas de algodón blanqueadas y estampadas destinadas al consumo popular.

A principios del siglo XX, la estructura industrial estaba compuesta, además de la industria textil, de los siguientes rubros: harinas, aceites, piloncillo, galletas, pastas, aguas gaseosas, bebidas alcohólicas, loza, azulejos, vidrio, velas, sombreros, piel, calzado, muebles, productos metálicos, cerillos, tabaco y azúcar. Los productos más beneficiados con los progresos y modernización fueron los destinados a la exportación. En 1904 la producción de cereales fue tan abundante en Puebla, que aliviaba la escasez vivida en la capital del país (Cordero y Torres, 1965:316). Para tener una idea de la estructura productiva de Puebla, en el ámbito municipal en 1906 se presenta en siguiente cuadro:

Cuadro N° 1  
ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL MUNICIPIO DE PUEBLA EN 1906

Sectores	No. de Est.	Total de trabajadores	Valor de la producción en pesos
Alimentos y Bebidas	129	1 173	2 579 043
Textiles	84	3 173	4 786 673
Confección e indumentaria	123	384	220 612
Curtido y producción de cuero	73	742	689 489
Metales	71	281	210 138
Cerámica y Vidrio	30	202	97 476
Madera y Muebles	80	251	104 349
Construcción	39	348	195 173
Papel e imprenta	30	138	58 013
Productos químicos	37	145	268 315
Otros	14	87	53 231
Totales	710	6 924	9 262 512

Fuente: Cuadro XVIII (Contreras Cruz, 1986:94).

Como se puede observar por el número de establecimientos, personal ocupado y valor de la producción, las industrias textil, de alimentos y bebidas eran las predominantes. La mayor parte de los establecimientos textiles se habían fundado entre 1835 y 1864. Para finales del Porfiriato la producción de hilados y tejidos de algodón seguía siendo el pilar de la industria de transformación de la ciudad de Puebla y sus alrededores; dicha rama representaba 56% del total de fábricas existentes en el país; esta entidad, abastecía de mantas y otros tipos de tela a diecinueve estados de la República, y exportaba a Centro y Sudamérica (Cordero y Torres, 1965:200).

La política arancelaria durante el Porfiriato (1877-1910) estuvo dirigida a promover la industrialización, lo cual favoreció el crecimiento de casi todos los sectores, pero en especial del textil que experimentó un aumento sin precedentes en el número de husos, además de una transformación en los sistemas de producción y distribución (Gómez Galvarriato, 2001:3). El desarrollo de la planta productiva porfiriana no implicó la desaparición de la actividad artesanal, que se amplió y diversificó a otros sectores de la economía de la ciudad. En Puebla, a diferencia de otras regiones y ciudades, no existían ramas

productivas dedicadas a la fabricación de máquinas y herramientas (Contreras Cruz, 1986:104). En Puebla no se detectó un efecto multiplicador del moderno sector textil.

A pesar de los avances en la industria, la economía poblana era esencialmente agraria, situación que se prolongó por más décadas. De cualquier manera es importante señalar que fue durante el Porfiriato donde se sentaron las bases del desarrollo propiamente capitalista en México, y que la región se incorporó de manera importante al mercado internacional. Puebla en ese tiempo tenía la industria textil más desarrollada del país; había introducido las novedades tecnológicas que vinieron a aumentar la producción. Esta moderna industria convivió con la producción artesanal.

### **Interrupción del proceso industrializador (1910- 1929)**

El estallido y desarrollo de la Revolución Mexicana durante su periodo armado y de reconstrucción nacional limitó de alguna manera el proceso de industrialización. Entre 1910 y 1919 surgieron diversos problemas relacionados con el abastecimiento de materias primas y combustible, interrupción de las vías de comunicación, paralización del tráfico ferroviario cuestiones monetarias,<sup>3</sup> reducción del mercado y la salida de capitales.

Las acciones violentas de los revolucionarios afectaron la actividad industrial; importantes centros fabriles fueron cerrados temporalmente, como sucedió con las fábricas textiles poblanas, entre ellas, Covadonga y la de Metepec, ubicada en Atlixco. La contienda armada desarrollada por los diferentes grupos (zapatistas, huertistas, arenistas y constitucionalistas) ocasionó destrucciones, saqueos e incendios de edificios y maquinaria de muchas factorías. La situación se agravó con la actitud desafiante de los trabajadores textiles que varias veces realizaron paros de labores. De hecho había un gran descontento popular por la lamentable situación económica que provocó hambrunas, inflación y elevación de los precios de los artículos de primera necesidad. A la industria textil también le afectó el decreto expedido en 1917 que permitía la libre importación de ciertos productos textiles que provocó disminución del mercado interno.

El proceso de industrialización en la región continuó obstruido en los años veinte por la inestabilidad política de la entidad poblana, la guerra cristera de 1926-29 y posteriormente con el inicio de la crisis mundial capitalista. También por los problemas derivados de la Convención Obrera Patronal (incumplimiento de la Convención Obrera, cierre de fábricas); pero aún con estos problemas la industria textil, la de alimentos y bebidas, así como la generación de electricidad seguían manteniendo a Puebla en un importante lugar en el país. Se establecieron diversas factorías textiles, pero no hubo una diversificación industrial.

La industria textil tuvo un comportamiento errático; registró momentos críticos como el ocurrido en 1922-24 cuando se manifestó una baja en la producción, ventas y número de obreros ocupados. Aunado a estos problemas, se realizaron paros patronales, algunos debidos a la sobreproducción, y una álgida lucha obrera manifestada en una serie de huelgas.

La revuelta encabezada por Adolfo de la Huerta en 1923 y los conflictos entre los obreros “libres” (los no sindicalizados) y los organizados en la Confederación Regional Obrera Mexicana (CROM) fueron elementos que también afectaron la actividad textil. En la segunda mitad de la década de los veinte este sector experimentó una relativa recuperación, pero a finales de la década, se manifestó una crisis de sobreproducción que se tradujo en cierre de fábricas, reducción de jornadas laborales y desocupación. Entre 1926 y 1929, la producción textil de algodón en Puebla, disminuyó en 6.4% (Gamboa Ojeda, 1985:110). El inicio de la crisis mundial afectó también a otros sectores de la economía mexicana. Stephen Haber habla de un desplome durante el periodo 1926-1932, en el que la demanda y la producción disminuyeron, desaparecieron las ganancias y las nuevas inversiones descendieron notablemente (Haber, 1989:187). En Puebla la opinión oficial sostenía que hasta 1929 la situación general y económica era

---

<sup>3</sup> Por 1916 había 21 diferentes clases de papel moneda legalmente reconocidos por el gobierno constitucionalista, pero también circulaba mucho papel moneda falsificado y billetes emitidos por algunas empresas agrícolas e industriales.

caótica, de bancarrota política, social y moral; no se pudo desarrollar la economía a pesar de las medidas instrumentadas por el gobierno estatal de Almazán.

Los gobiernos de Obregón y Calles se propusieron modernizar la agricultura e impulsar la ganadería, pero no tenían una política definida en el ámbito industrial. En esa época la economía era predominantemente agraria. La planta industrial vivió algunos cambios para los procesos productivos y el capital extranjero empezó a incursionar en la industria y otros sectores económicos. En relación al comportamiento empresarial y al aspecto tecnológico. Enrique Cárdenas nos señala la importancia que en el país tuvieron los años 1920-1930 al incursionar un grupo de empresarios que con conocimiento y habilidades técnicas se preocuparon por la innovación tecnológica, lo que influyó en el desarrollo industrial posterior. En el caso de Puebla fue Jesús Rivero Quijano quien contribuyó al avance tecnológico en el sector textil.<sup>4</sup>

### **Los años treinta, una coyuntura favorable para la industrialización**

A nivel de economía, la década de los treinta en México representa una época en que el Estado creó un conjunto de condiciones que posibilitarían al inicio de los cuarentas, el despegue de la industrialización. El gobierno, entre otras medidas, profundizó y amplió la reforma agraria, organizó a los trabajadores, desarrolló las comunicaciones, auspició la producción de energía eléctrica, impulsó el sistema financiero; creó una infraestructura para acelerar el proceso de industrialización.

En la región poblana, durante la década de los treinta, la industrialización era incipiente; prevalecían formas preindustriales y artesanales de producción. Sin embargo, en esos años existían ciertas condiciones favorables para un despegue industrial, mismas que no fueron aprovechadas; por ejemplo, la capacidad energética poco influyó para el desarrollo industrial. Puebla se caracterizó por su idónea hidrografía para la producción eléctrica, Por esa época la capacidad del equipo de la fuerza motriz del estado ascendió a 246 mil caballos de fuerza, de los cuales 216 (88%) correspondía a las plantas de electricidad y los restantes a la industria manufacturera. Ningún otro estado de la República poseía dicha capacidad. La entidad poblana aportaba más de la quinta parte a la producción nacional. No obstante la industria manufacturera fue incapaz manufacturera poblana fue incapaz de utilizar tan importante recurso energético, ya que la mayor parte de las unidades productivas industriales, era de reducidas dimensiones, y las grandes, generaban su energía motriz a través de plantas propias. Puebla abasteció de energía a los lugares que gozaban de un grado mayor de desarrollo y diversificación industrial, pues sus necesidades eran mayores; estos fueron los casos del Distrito Federal y el estado de México (González Lara, 1987:15).

En cuanto a las comunicaciones, se puede decir que el ferrocarril no benefició tanto a Puebla en términos de mercado, pero las carreteras pavimentadas que comunicaban a la ciudad con la capital del país y el Puerto de Veracruz vinieron a dar un gran impulso al comercio, principalmente la carretera México-Puebla, inaugurada en 1927 (González Lara, 1987:23).

Dentro del comportamiento poblacional se observa que a principios de la década de los treinta la población industrial no aumento, por el contrario, decreció; la ocupación en el sector primario fue inferior al crecimiento de la población. La actividad que mostró mayor dinamismo fue la del sector terciario; las actividades improductivas aumentaron su número de trabajadores. La crisis capitalista de 1929-33 ocasionó una baja en la producción industrial y una marcada desocupación que en Puebla se dejó ver, sobre todo, en la industria textil que era la actividad más importante. De los datos estadísticos se puede desprender que para finales de los treinta había disponibilidad de mano de obra en la entidad.

Sin embargo al terminar la década la industria textil en la región se recuperó y empezó un camino ascendente, que alcanzó su punto más alto en 1955 en términos del número de establecimientos, valor de la producción, personal ocupado y montos de inversión. En el ámbito nacional siguió ocupando el primer

---

<sup>4</sup> Ver, Enrique Cárdenas, *La industrialización mexicana durante la gran depresión*, México El Colegio de México, 1ª. Reimpresión, México, 1995 y Ma. del Carmen Aguirre Anaya, *El horizonte tecnológico de México bajo la mirada de Jesús Rivero Quijano*, Instituto de Ciencias Sociales y Humanidades de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Instituto de Investigaciones Históricas de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo y la Sociedad Mexicana de Historia de la Ciencia y la Tecnología, A. C., México, 1996.

lugar dentro de la industria al igual que la producción de electricidad. A estas ramas le seguían en importancia la producción de alimentos y bebidas en particular la producción de azúcar.

El núcleo propiamente capitalista en el sector textil se reducía a 56 fábricas que realizaban el 93% de la producción; los otros 890 establecimientos (de producción artesanal, sin relaciones capitalistas de producción) participaban con el (7%). En la elaboración de alimentos los ingenios de azúcar y alcohol, los molinos de granos, panaderías y algunos molinos de nixtamal y establecimientos de aguas gaseosas minerales, refrescos y tabaco, eran los propiamente capitalistas (González Lara, 1987:33).

El patrón de acumulación que se instrumentó en el país por la vía de sustitución de importaciones a partir de 1940, en Puebla no incidió, ya que en esa época la industria quedó rezagada respecto a otros estados de la república.

### Rezago industrial y predominio de la producción textil (1940-65)

En 1930, la producción manufacturera poblana se constituyó casi en su totalidad (94%) por la industria tradicional, de la que el 54% era textil y 35% de alimentos y bebidas. Estos porcentajes aparecen en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 2  
INDUSTRIA DE TRANSFORMACION EN PUEBLA 1930

Rama económica	Establecimientos	Inversión	Producción
		(millones de pesos)	
Textiles	947	38 (61%)	31 (54%)
Alimentos	1071	20 (32%)	20 (35%)
Materiales de construcción	111	1 (1.8%)	0.9 (1.6%)
Tabaco	4	0.9 (1.6%)	0.9 (1.6%)
Las restantes	4	2.2 (3.6%)	3.5 (6%)
Productos metálicos			1 (1.8%)

Fuente: Estados Unidos Mexicanos, Secretaría de la Economía Nacional, D.G.E., Primer Concurso Industrial de 1930, Resúmenes Generales por entidades, Vol. II Tomo XXI, Puebla, Talleres Gráficos de la Nación, México. D.F., 1933 p. 700.

Esta estructura se mantuvo hasta mediados de los sesenta del siglo pasado. Por esos años predominaron los establecimientos de pequeña y mediana magnitud. El patrón de acumulación en la región descansó en la industria textil del algodón; ésta vivió su mayor esplendor de 1930 a 1955, posteriormente entró en decaimiento y en una profunda crisis; sufrió el más grave colapso en el periodo 1955-70. Alrededor de 1965, se cerró el ciclo de la producción textil del algodón en Puebla, cuando empezó a aparecer la producción con fibras artificiales y mezclas de estas con las naturales.

Durante el periodo 1940- 1965 la producción de textiles de algodón fue la más importante del sector manufacturero; llegó a representar cerca de las dos terceras partes. Este sector fue el determinante del crecimiento industrial. En su conjunto, la industrialización avanzó lentamente en este lapso; el sector manufacturero creció a un nivel más bajo del nacional, por lo que la entidad poblana perdió trascendencia industrial; su planta productiva estaba atrasada y poco diversificada. A diferencia de otros países, el sector textil en Puebla no sirvió como impulso al desarrollo (González Lara, 1987:40).

A pesar de que el gobierno local empezó desde los años cuarenta a impulsar, con estímulos fiscales,<sup>5</sup> la diversificación industrial (a través de la instalación de nuevas empresas productoras de bienes de consumo duradero e intermedio), en esos años hubo escasas transformaciones. La planta industrial poblana era atrasada y con una dependencia casi absoluta del curso de la acumulación de la industria textil, cuyo

---

<sup>5</sup> En 1943 se decretó una ley de subsidios. En 1957 se promulgó otra ley de fomento industrial, en la que se les concedió subsidios a las industrias nuevas que produjeran artículos diferentes de los producidos en la entidad a la fecha de la solicitud del subsidio y a las que emplearan maquinaria moderna y mejores métodos de elaboración. Pero esta ley fue dirigida principalmente a apoyar la industria textil; no influyó tanto a dinamizar y diversificar la industria poblana.



desenvolvimiento se caracterizó por el gran agotamiento en la maquinaria que provocó una baja en la productividad y un rezago en los métodos y máquinas en relación a los principales productores mundiales, lo que ocasionó que los productos textiles no pudieran competir en el mercado internacional. Puebla empezó a quedarse rezagada a partir de los años cuarenta.

Para responder a la demanda interna y externa durante la segunda guerra mundial y la de Corea, los aumentos de la producción se sustentaron en la utilización y mayor explotación de la mano de obra, y en menor medida en nuevas inversiones en equipo; al término de esos conflictos, el sector textil se enfrentó a problemas de mercado y a dificultades en sus procesos productivos, lo que originó cierres de fábricas y despido de trabajadores. En esas coyunturas bélicas los empresarios aumentaron en gran medida sus ganancias, mientras que los salarios de los operarios no lo hicieron en la misma proporción. El empresariado basó sus expectativas en el proteccionismo estatal y no en métodos de producción más competitivos, de ahí que el mercado nacional haya sido donde más realizaron sus productos.

De 1940 a 1945 el ritmo de crecimiento en la entidad fue similar al nacional, pero mientras en ese ámbito se registró de este último año 1955 las tasas más altas de crecimiento, el sector manufacturero en Puebla manifestó un estancamiento que se prolongó hasta 1979. La característica de la industria manufacturera hasta la década de los sesenta fue su escasa diversificación y el haber desarrollado una producción de bienes de consumo.

Hacia 1965 Puebla pasó a ocupar el séptimo lugar en la República Mexicana. Cabe decir que en esta situación influyó la cierta apatía que existía por parte del empresariado local y del gobierno estatal, dominado por la corriente ávilacamachista,<sup>6</sup> que representaba los intereses de una élite interesada en invertir más en actividades agrícolas y ganaderas.

La situación de atraso de la industria manufacturera, a principios de los sesenta, empezó a hacerse insostenible, lo que repercutió en la economía de la entidad. En ese tiempo la industria textil vivía una profunda crisis; se registraron cierres de fábricas, despido de obreros, disminución de la actividad comercial y una incapacidad de los demás sectores manufactureros para impulsar el desarrollo económico. A pesar de que un grupo de empresarios textiles modernizó sus fábricas, no podían ser ellos quienes realizaran los cambios que requería la industria.

## **Transformación y diversificación de la planta industrial, 1965-1975**

El periodo 1965-1975 representó para el sector manufacturero de la industria poblana una época de profundas transformaciones estructurales. La política de estímulos a la industria, instrumentada por el gobierno coadyuvó a diversificar la estructura industrial; se instalaron en Puebla grandes empresas de las ramas metal-mecánicas, química y automotriz. Todas ellas de capital foráneo.

Los cambios esenciales consistieron en la no predominación de predominó la producción de las ramas tradicionales dentro de la industria manufacturera; las ramas modernas, dinámicas y con tecnología desarrollada, fueron las que proporcionaron los porcentajes más elevados en la formación del valor manufacturero, como lo demuestran los siguientes cuadros:

---

<sup>6</sup> Se trata de los gobernadores seguidores del general Maximino Ávila Camacho y su hermano Rafael, quienes gobernaron por mucho tiempo a la entidad poblana; ellos respondieron a los intereses de la facción de la élite más conservadora. Los gobernadores del periodo 1940-65 fueron Gonzalo Bautista, Gustavo Díaz Ordaz, Carlos I. Betancourt, Rafael Ávila Camacho, Fausto M. Ortega, Arturo Fernández Aguirre, Antonio Nava Castillo, Aarón Merino Fernández; Maximino Ávila Camacho gobernó de 1937 a 1941.

Cuadro N° 3  
ESTRUCTURA DE LA PRODUCCIÓN  
INDUSTRIA DE LA TRANSFORMACION EN PUEBLA  
(En porcentajes)

Tipo de producción	1930	1965	1970	1975
a) Ramas tradicionales <sup>7</sup>	94.0	84.0	53.6	39.9
b) Demás ramas <sup>8</sup>	6.0	16.0	46.4	60.1
TOTAL	100.0	100.0	100.0	100.0

Fuente: Censos Industriales de los Estados Unidos Mexicanos. Resúmenes generales por entidades.

Cuadro N° 4  
VALOR DE LA PRODUCCION  
INDUSTRIA DE TRASFORMACIÓN EN PUEBLA  
(En porcentajes)

Rama	1960	1965	1970	1975
<i>Total</i>	<i>100.00</i>	<i>100.00</i>	<i>100.00</i>	<i>100.00</i>
Alimentos	22.6	22.2	14.0	12.4
Bebidas	9.1	5.7	7.0	6.1
Textiles	60.0	52.1	28.8	19.0
Ropa y calzado	1.7	2.1	1.8	1.1
Madera	0.3	0.3	0.3	0.1
Muebles	0.2	0.1	0.3	0.1
Papel	0.6	0.3	0.9	0.7
Imprentas	0.4	0.9	0.7	0.5
Cuero	0.5	0.3	0.2	0.1
Hule	0.1	0.1	0.2	0.7
Química	1.1	2.6	7.1	6.6
Derivados del petróleo	0.0	--	0.1	--
Minerales no metálicos	1.3	3.0	2.5	2.0
Maquinaria y equipo	0.7	0.6	1.8	2.5
Aparatos eléctricos	0.1	3.1	3.9	1.0
Material de transporte	0.3	0.8	14.3	27.2
Otras ind.	0.3	4.7	0.5	0.3

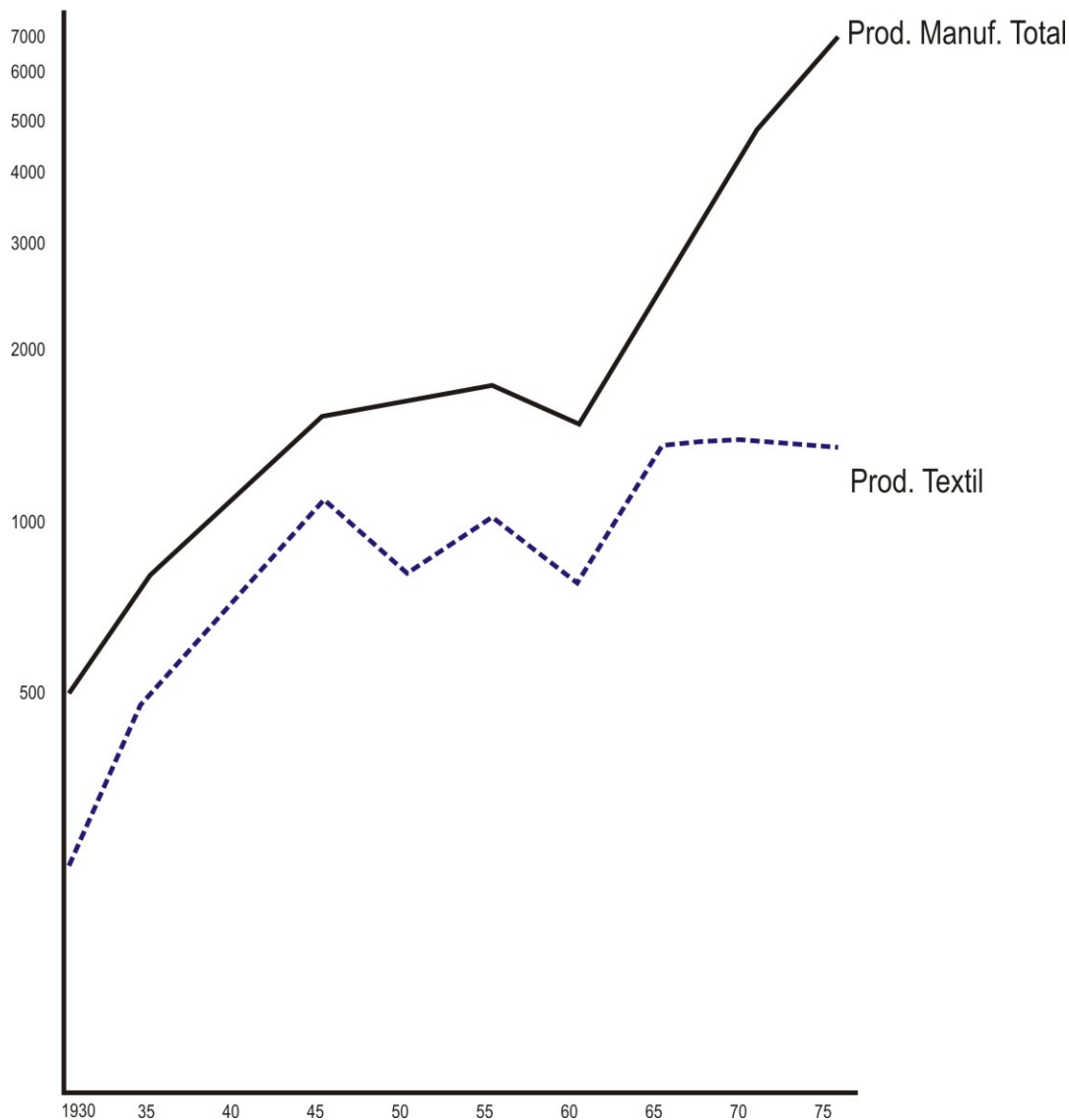
Fuente: Censos Industriales de los Estados Unidos Mexicanos, VII, VIII XIX y XX.

Surbió además la tendencia a la concentración del capital, producción y fuerza de trabajo en dichas ramas; con ello se generó una recomposición del proletariado que dejó de ser mayoritariamente textil o de las ramas de alimentos y bebidas; aparecieron nuevos sectores con mayor grado de preparación técnica. La industria poblana de textiles era ya incapaz de seguir siendo el bastión de la acumulación regional. Otras industrias serían las más dinámicas. Y mientras la producción manufacturera crecía, la textil se estancaba.

<sup>7</sup> Incluye alimentos, bebidas, textil, ropa y calzado, madera, papel, impresión, cuero y tabaco.

<sup>8</sup> Incluye muebles, química, productos derivados del petróleo, producción de materiales no metálicos, metálica básica, productos metálicos, maquinaria y equipo, maquinaria y aparatos eléctricos, material de transporte y otras industrias.

Gráfica N° 1  
PRODUCCIÓN MANUFACTURERA EN PUEBLA 1930-1975

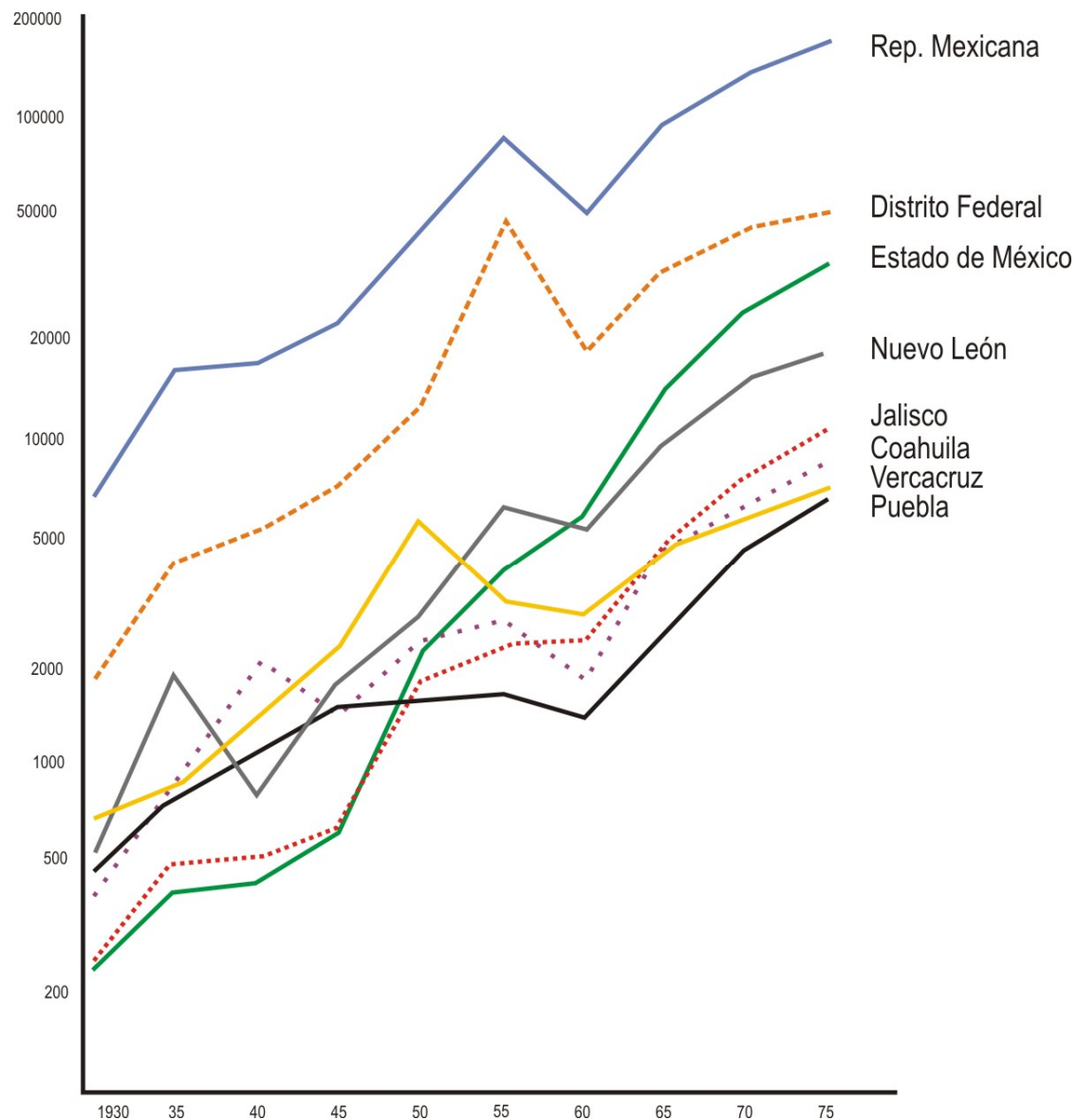


Fuente: Elaborada con base en Censos Industriales de los Estados Unidos Mexicanos.

Dentro de las modernas ramas que transformaron la producción, se encontraban las empresas Volkswagen de México, Hylsa de México, Petrocel, Unidad Petroquímica de Texmelucan, Parke Davis y Cía. de México Chiclet's Adams, entre otras. Esas firmas tuvieron en 1973 una inversión superior a los cien millones de pesos. Además de las mencionadas empresas, se establecieron entre 1960 y 1973 muchas otras que gozaron de subsidios. Las industriales que crecieron a tasas totalmente dinámicas fueron la metálica básica, la de transportes, la química y la de maquinaria y equipo; en éstas estuvieron las bases de las transformaciones del sector manufacturero de 1965-1975.

En 1975 Puebla ya no era el estado con la producción más importante del país; había sido desplazado al tercer lugar, estaban en los primeros lugares el estado de México y el Distrito Federal. Sin embargo, la entidad cobró importancia por su producción automotriz y metálica básica. Su pérdida de importancia se ilustra con esta grafica:

Gráfica N° 2  
PRODUCCIÓN MANUFACTURERA EN MÉXICO 1930-1975



+ Millones de pesos en 1960

Fuente: elaborado en base a las informaciones de los Censos Industriales

Dentro de la estructura productiva siguieron siendo menos las ramas industriales con importancia, al lado de la gran mayoría que participaba poco en el valor de la producción manufacturera. Además se mantuvieron marcadas diferencias entre el tamaño de los establecimientos; los de mediana y gran producción fueron los únicos con posibilidades de acumulación; es decir, un grupo reducido de empresas fue el más beneficiado (González Lara, 1987:165-67).

## Comentarios finales

El proceso de industrialización de México y de la región poblana se inició con el rubro textil. Puebla reunió las condiciones que lograron el desarrollo de dicha industria, siendo la predominante y eje de la acumulación de capital hasta mediados de los años sesenta del siglo XX.

En el periodo de estudio se pueden marcar dos fases; una en la que las industrias tradicionales (textil, alimentos y bebidas) fueron las más importantes y otra que inició en 1965 cuando se cerró el ciclo textil de la economía poblana donde surgen otras ramas de mayor dinamismo, la mayoría de carácter monopolístico, que vinieron a dar una alternativa al declive textil; este sector atravesó por limitaciones estructurales que lo sumergieron en una profunda crisis a partir de los años sesenta y a pesar de la reestructuración que experimentó esta rama, ya no recobró la importancia que tuvo hasta antes de 1965; con ello Puebla perdió importancia en el ámbito nacional. Se quedó rezagada desde los años treinta; sólo logró incorporarse al desarrollo industrial moderno del país iniciado en 1940 pero de manera tardía. Fue hasta 1975 que la industria poblana alcanzó una transformación significativa, pero sin llegar a recuperar el lugar que en otrora le correspondió en el país por su industria manufacturera.

Actualmente las ramas dinámicas se han mantenido, pero en general, el comportamiento de la economía sigue las tendencias nacionales e internacionales. El sector de bienes y servicios es el que más ha crecido. Hace falta un nuevo pacto social que dinamice la industria nacional para de esta forma poder impulsar el desarrollo económico y subsanar de alguna manera la crisis que atraviesa el país.

## Bibliografía y Fuentes

- AGUIRRE ANAYA, Ma. del Carmen. *El horizonte tecnológico de México bajo la mirada de Jesús Rivero Quijano*. 1ª edición. México DF: Instituto de Ciencias Sociales y Humanidades de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Instituto de Investigaciones Históricas de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo y la Sociedad Mexicana de Historia de la Ciencia y la Tecnología, A. C., 1996.
- BLANCO Mónica. Cambio tecnológico e industrialización. La manufactura mexicana durante el Porfiriato (1877-1911). En ROMERO SOTELO, Eugenia. *La industria mexicana y su historia, siglos XVIII, XIX y XX*. 1ª edición. México DF: Fac. de Economía, UNAM, 1997. p. 173-252.
- CÁRDENAS, Enrique. *La industrialización mexicana durante la gran depresión*. 1ª Reimpresión, México DF: El Colegio de México, 1995.
- CONTRERAS CRUZ, Carlos. *La ciudad de Puebla. Estancamiento y modernidad de un perfil urbano en el siglo XIX*. 1ª edición. Puebla: Centro de Investigaciones Históricas y Sociales, Instituto de Ciencias, Universidad Autónoma de Puebla, Col. Cuadernos de la Casa Presno, no. 6, 1986.
- CORDERO Y TORRES, Enrique. *Historia compendiada del estado de Puebla*. 1ª edición. Puebla: Publicaciones del Grupo Literario “Bohemia Poblana”, tomo II, 1965.
- GAMBOA OJEDA, Leticia. *Los empresarios de ayer. El grupo dominante en la industria textil de Puebla. 1906-1929*, 1ª edición. México: Universidad Autónoma de Puebla, 1985.
- GROSSO, Juan Carlos. *Estructura productiva y fuerza de trabajo. Puebla 1830-1890*. 1ª edición. Puebla: Centro de Investigaciones Históricas y Sociales, Instituto de Ciencias, Universidad Autónoma de Puebla, Colección. Cuadernos de la Casa Presno, no. 2, 1984.
- GÓMEZ GALVARRIATO, Aurora. *Revolución en la comercialización y producción de textiles durante el Porfiriato*. 1ª edición. México D. F: Centro de Investigación y Docencia Económicas, A. C., Documento de Trabajo N° 220, 2001.
- GONZÁLEZ LARA, Julio Víctor. *Acumulación de las manufacturas poblanas, 1940-1976*. Tesis de maestría en Historia. México DF: Universidad Autónoma Metropolitana- Iztapalapa, 1987.
- ROMERO SOTELO, Ma. Eugenia (coordinadora). *La industria mexicana y su historia, siglos XVIII, XIX y XX*. 1ª edición. México D. F: Fac. de Economía, UNAM, 1997.
- HABER, Stephen H. *Industria y subdesarrollo. La industrialización de México, 1890-1940*, 1ª edición. México DF: Alianza Editorial, 1989.

TORRES BAUTISTA, Mariano E. *El origen de la industrialización de Puebla*. 1ª Edición. México DF: Claves Latinoamericanas y El Colegio de Puebla, A. C., 1995.

**Fuentes:**

Anuario estadístico de la República Mexicana, 1901. Secretaría de Fomento, Colonización e Industria. Dirección General de Estadística. México 1902.

Anuarios estadísticos de los Estados Unidos Mexicanos, de los años 1930 a 1976. Dirección General de Estadística, México.

Censos generales de población, de los años 1930 a 1970. Puebla. Dirección General de Estadística, México.

Censos industriales de los años 1930 a 1975. Censos y Directorios Industriales, varios años.

Directorios industriales de Puebla, varios años.

Informes de los gobernadores de Puebla, varios años.